

Grace Tambun, SE, DEA, MAP
Frederik Worang, SE, BSBA, M.Com, PhD
Michelle Kimberley T. Maramis



MANAJEMEN PERBANKAN



MANAJEMEN PERBANKAN

PENULIS

**Grace Tambun, SE, DEA, MAP
Frederik Worang, SE, BSBA, M.Com, PhD
Michelle Kimberley T. Maramis**

EDITOR

Sam J. R. Saroinsong, SH, MH



UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

MANAJEMEN PERBANKAN

Grace Tambun, SE, DEA, MAP
Frederik Worang, SE, BSBA, M.Com, PhD
Michelle Kimberley T. Maramis

EDITOR:
Sam J. R. Saroinsong, SH, MH

TATA LETAK:
Wahyuni Putri Adeningsi

DESAIN SAMPUL:
Rachmadiansyah

SUMBER:
www.tdjpublisher.com

ISBN:
978-623-8706-76-1

CETAKAN PERTAMA:
Oktober 2024

UKURAN:
iii + 102 Hal; 15,5 cm x 23 cm

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.

Dilarang menggandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit dan penulis.

ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022
TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER
Jl. Timor Raya No. 130 B Oesapa Barat, Kelapa Lima
Kota Kupang, Nusa Tenggara Timur
E-mail: tdj.denarapublisher@gmail.com
Telepon: 0380-8436618/081220051382

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan kaurnia-Nya, sehingga kami bisa merampungkan buku ini dengan baik.

Adapun tujuan dari buku ini yaitu karena industri perbankan membutuhkan sumber daya manusia yang berkompeten dalam bidangnya, demi mewujudkan keselarasan antara produktivitas karyawan dan tujuan organisasi. Salah satu pelatihan awal yang penting untuk dipelajari para karyawan bank yaitu konsep dasar manajemen perbankan. Dengan mengetahui dan memahami mengenai konsep dasar perbankan, karyawan diharapkan bisa memperoleh gambaran umum serta menguasai elemen-elemen dasar yang membentuk industri perbankan seperti sebagaimana adanya.

Fungsi utama industri perbankan yang adalah untuk menghimpun dan menyalurkan dana kepada masyarakat, memerlukan pemahaman secara mendalam seperti dasar hukum dari perbankan, sumber pendanaan bank, dan prinsip usaha perbankan untuk menjamin hubungan yang baik dalam jasa pelayanan kepada nasabah.

Seperti pepatah mengatakan bahwa “There is no rose without thorns” atau “Tidak ada mawar yang tidak ada durinya”, penulis pun menyadari bahwa penulisan buku ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan berbagai saran dan kritikan yang membangun dari pembaca sekalian guna penyempurnaan pada penulisan buku selanjutnya.

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Manado, September 2024

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB 1 KEBIJAKAN MONETER INDONESIA	1
A. Konsep dan Definisi Kebijakan Moneter.....	1
B. Jenis-Jenis Kebijakan Moneter	7
C. Instrumen Kebijakan Moneter	7
BAB 2 MENGIDENTIFIKASI KONSEP DASAR	
PERBANKAN	10
A. Definisi Bank dan Manajemen Perbankan.....	10
B. Klasifikasi Jenis dan Usaha Bank.....	12
Bank Berdasarkan Fungsi	12
Bank Berdasarkan Kepemilikan	15
Bank Berdasarkan Status	16
Bank Berdasarkan Penciptaan Uang Giral.....	17
Bank Berdasarkan Cara Menentukan Harga.....	17
C. Prinsip Usaha Perbankan	19
D. Kegiatan Bank Umum	20
BAB 3 MANAJEMEN DANA BANK.....	24
A. Sumber-Sumber Pendanaan Bank.....	24
B. Neraca Bank Umum.....	28
C. Fungsi Modal Bank.....	34
D. Jenis-Jenis Modal Bank	36
BAB 4 PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN	
ORGANISASI PERBANKAN.....	39
A. Manajemen Usaha Perbankan.....	39
B. Struktur Organisasi Bank.....	49
C. Metode Penilaian Kesehatan Bank	51
D. Aspek CAMELS	55
E. Aspek RGEC.....	57
F. Peringkat Komposit	63
G. Penggabungan Usaha Bank	64

BAB 5	MANAJEMEN KREDIT BANK.....	69
A.	Definisi Kredit.....	69
B.	Unsur-Unsur Kredit.....	69
C.	Jenis-Jenis Kredit	71
D.	Dasar Penentuan Tingkat Bunga Kredit.....	73
E.	Prinsip-Prinsip Pemberian Kredit	74
F.	Aspek Usaha Debitur	75
G.	Prosedur Pemberian Kredit	76
H.	Unsur Terjadinya Kredit Macet.....	79
I.	Teknik Penyelesaian Kredit Macet.....	79
BAB 6	PEKREDITAN BANK BAGI UMKM.....	82
A.	Pembiayaan Kredit Untuk UMKM (Usaha Mikro Kecil Menengah).....	82
B.	Pengadaan Kredit atau Pembiayaan UMKM	83
	Klasifikasi UMKM dalam Pengadaan Kredit atau Pembiayaan oleh Bank.....	83
	Ketentuan dan Cakupan Pemberian Kredit atau Pembiayaan UMKM	85
C.	Bantuan Teknis	88
	Sanksi dari Pelanggaran Ketentuan Pemberian Kredit dan Pembiayaan serta Bantuan Teknis UMKM	90
BAB 7	MANAJEMEN PEMASARAN BANK.....	92
A.	Definisi dan Tujuan Manajemen Pemasaran.....	92
B.	Elemen Marketing Mix dalam Manajemen Pemasaran Bank	95
C.	Produk-Produk Perbankan	97
	DAFTAR PUSTAKA	101

