



PRODUKTIVITAS KERJA GURU: PILAR UTAMA PENDIDIKAN

(Sinergi Kepemimpinan Transformasional,
Iklim Organisasi, *Teamwork* dan
Motivasi Kerja)

Dedy Yusuf Aditya, M.Pd
Prof. Dr. Sri Setyaningsih, M.Si
Dr. Griet Helena Laihad, M.Pd

**PRODUKTIVITAS KERJA GURU:
PILAR UTAMA PENDIDIKAN
(Sinergi Kepemimpinan
Transformasional, Iklim
Organisasi, *Teamwork* dan
Motivasi Kerja)**

PENULIS

**Dedy Yusuf Aditya, M.Pd
Prof. Dr. Sri Setyaningsih, M.Si
Dr. Griet Helena Laihad, M.Pd**



UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

**PRODUKTIVITAS KERJA GURU: PILAR
UTAMA PENDIDIKAN
(Sinergi Kepemimpinan
Transformasional, Iklim Organisasi,
Teamwork dan Motivasi Kerja)**

**Dedy Yusuf Aditya, M.Pd
Prof. Dr. Sri Setyaningsih, M.Si
Dr. Griet Helena Laihad, M.Pd**

**TATA LETAK:
Wahyuni Putri Adeningsi**

**DESAIN SAMPUL:
Rachmadiansyah**

**SUMBER:
www.tdjpublisher.com**

**ISBN:
978-634-7051-74-5**

**CETAKAN PERTAMA:
Januari 2025**

**UKURAN:
iii + 102 Hal; 15,5 cm x 23 cm**

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.
Dilarang menggandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit dan penulis.

**ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022
TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER
Jl. Timor Raya No. 130 B Oesapa Barat, Kelapa Lima
Kota Kupang, Nusa Tenggara Timur
E-mail: tdj.denarapublisher@gmail.com
Telepon: 0380-8436618/081220051382**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat-Nya, buku Produktivitas Kerja Guru: Pilar Utama Pendidikan ini dapat terwujud dan disajikan kepada para pembaca. Buku ini hadir untuk memberikan pemahaman yang lebih dalam mengenai pentingnya produktivitas kerja guru dalam menciptakan pendidikan yang berkualitas. Sebagai pilar utama dalam dunia pendidikan, peran guru sangat menentukan dalam pembentukan karakter dan keunggulan kompetensi generasi bangsa.

Pentingnya produktivitas kerja guru tidak hanya bergantung pada kemampuan individual, tetapi juga dipengaruhi oleh berbagai faktor, seperti sinergi kepemimpinan transformasional, iklim organisasi yang mendukung, kerjasama tim (teamwork), dan motivasi kerja. Buku ini mengajak kita untuk memahami bagaimana semua elemen ini saling terkait dan bekerja bersama dalam menciptakan lingkungan pendidikan yang produktif, inspiratif, dan inovatif.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam penerbitan buku ini. Semoga buku ini dapat memberikan kontribusi positif bagi kemajuan dunia pendidikan di Indonesia dan menjadi inspirasi bagi para pendidik untuk terus berkembang dan memberikan yang terbaik bagi siswa.

Jakarta, Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I KONSEP DASAR PRODUKTIVITAS KERJA GURU	1
BAB 2 KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN PRODUKTIVITAS GURU	23
BAB 3 IKLIM ORGANISASI SEBAGAI PENUNJANG PRODUKTIVITAS GURU	34
A. Dampak Iklim Organisasi terhadap Semangat Kerja dan Kreativitas Guru.....	43
BAB 4 PENTINGNYA <i>TEAMWORK</i> DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS GURU	48
A. Definisi <i>Teamwork</i>	48
B. Manfaat Kerja Tim (<i>Teamwork</i>) bagi Produktivitas Guru	51
C. Strategi Membangun Kerja Sama yang Efektif antar Guru	55
BAB 5 MOTIVASI KERJA GURU DAN PENGARUHNYA TERHADAP PRODUKTIVITAS	60
A. Konsep Motivasi Kerja Guru: Teori dan Pendekatan.	60
B. Faktor Internal dan Eksternal yang Memengaruhi Motivasi Kerja	66
C. Cara Meningkatkan Motivasi Guru untuk Mencapai Produktivitas Maksimal	68
BAB 6 STRATEGI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA GURU	71
A. Kualitas Kinerja Guru	71
B. Sinergi Kepemimpinan Transformasional dan Iklim Organisasi	75
1. Peran Kepemimpinan Transformasional.....	76
2. Kontribusi Iklim Organisasi.....	77

C. Sinergi <i>Teamwork</i> dan Motivasi Kerja	78
1. <i>Teamwork</i>	78
2. Penerapan Nilai <i>Teamwork</i> dalam Kehidupan	80
3. Tips Menjalin Hubungan Baik dengan Orang Lain	82
4. Motivasi Kerja	84
DAFTAR PUSTAKA	89
TENTANG PENULIS.....	100

