



KEPEMIMPINAN GAYA MILITER UNTUK DUNIA MODERN



Eka Nesti Ardian SY, S.Pd., M.M., M.I.P
Dillia Nesti Capa Rina, S.Pd
Resti Indah Paramita Sari, S.T

KEPEMIMPINAN GAYA MILITER UNTUK DUNIA MODERN

Penulis:

Eka Nesti Ardian SY, S.Pd., MM., MIP

Dillia Nesti Capa Rina, S.Pd

Resti Indah Paramita Sari, ST



UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

KEPEMIMPINAN GAYA MILITER UNTUK DUNIA MODERN

**Eka Nesti Ardian SY, S.Pd., MM., MIP
Dillia Nesti Capa Rina, S.Pd
Resti Indah Paramita Sari, ST**

**TATA LETAK:
Muhammad Adhar**

**SUMBER:
www.tdjpublisher.com**

**ISBN:
978-634-7193-91-9**

**CETAKAN PERTAMA:
Juli 2025**

**UKURAN:
vii + 48 Hal; 15,5 cm x 23 cm**

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.
Dilarang menggandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh
isi buku ini dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit
dan penulis.

**ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022
TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER
Jl. Timor Raya No. 130 B, Kota Kupang, NTT
E-mail: tdj.denarapublisher@gmail.com**

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	iv
KATA PENGANTAR	viii
BAB 1 ARTI SEBUAH KOMANDO	1
1.1 Makna Kepemimpinan dalam Dunia Militer.....	1
1.2 Komando dan Tanggung Jawab	2
1.3 Dari Pos Jaga ke Pusat Kendali: Evolusi Seorang Pemimpin.....	2
BAB 2 DISIPLIN: PONDASI UTAMA KEPEMIMPINAN....	5
2.1 Apa Itu Disiplin Militer?	5
2.2 Disiplin vs Ketakutan	5
2.3 Membangun Budaya Disiplin dalam Tim.....	6
BAB 3 LOYALITAS: MENGABDI TANPA BATAS.....	8
3.1 Loyalitas Vertikal dan Horizontal	8
3.2 Kesetiaan dalam Tekanan.....	8
3.3 Keteladanan sebagai Wujud Loyalitas	9
BAB 4 TANGGUNG JAWAB TOTAL: "SALAH SAYA, BUKAN ANAK BUAH SAYA"	11
4.1 Prinsip Kepemimpinan Total	11
4.2 Mengambil Alih Kesalahan, Mendistribusikan Keberhasilan.....	12
4.3 Studi Kasus: Panglima yang Melindungi Pasukannya	12

BAB 5 KETEGASAN DAN KEPUTUSAN DI TENGAH KRISIS	14
5.1 Keputusan di Tengah Kabut Perang.....	14
5.2 Antara Tegas dan Keras	15
5.3 Kepemimpinan Saat Situasi Darurat.....	15
BAB 6 STRATEGI, TAKTIK, DAN KEPEMIMPINAN SITUASIONAL	17
6.1 Apa yang Dapat Dipelajari dari Perang.....	17
6.2 Membaca Situasi, Menyesuaikan Gaya.....	18
6.3 Adaptasi dalam Dunia Modern.....	18
BAB 7 MEMBANGUN TIM TANGGUH: SEMANGAT KORPS DAN KEKUATAN KOLEKTIF	20
7.1 Semangat Satu Komando	20
7.2 Kekuatan Terlatih dalam Satu Tujuan.....	20
7.3 Psikologi dan Moril dalam Unit Kecil	21
BAB 8 KEPEMIMPINAN MELALUI TELADAN	23
8.1 Prajurit Meniru Komandannya.....	23
8.2 Karisma Seorang Pemimpin	24
8.3 Menjadi “Role Model” di Mata Bawahan	24
BAB 9 KOMUNIKASI MILITER: TEGAS, JELAS, TANPA CELAH	26
9.1 Bahasa Perintah vs Bahasa Negosiasi.....	26
9.2 Komunikasi Efektif Tanpa Ambiguitas	27
9.3 Menyampaikan Visi dan Misi ke Unit Terkecil	27
BAB 10 MENTAL BAJA, JIWA LAPANGAN	29

10.1 Membangun Mental Tahan Uji	29
10.2 Latihan Lapangan: Antara Fisik dan Psikologis ...	30
10.3 Daya Juang dalam Kepemimpinan	30
BAB 11 KEPEMIMPINAN DI ERA DIGITAL DAN INFORMASI	32
11.1 Dunia yang Bergerak Lebih Cepat	32
11.2 Generasi Baru, Tantangan Baru	32
11.3 Adaptasi Teknologi dalam Kepemimpinan	33
BAB 12 MENGHADAPI KONFLIK DAN PERBEDAAN: KEPEMIMPINAN SAAT SITUASI PANAS	35
12.1 Konflik adalah Bagian dari Dinamika Tim	35
12.2 Tegas, Tapi Tidak Emosional	35
12.3 Memimpin di Tengah Perbedaan	36
BAB 13 KEPEMIMPINAN BERORIENTASI MISI.....	38
13.1 Tujuan Adalah Kompas Kepemimpinan	38
13.2 Menyusun Langkah Berdasarkan Prioritas	38
13.3 Menjaga Fokus di Tengah Godaan dan Gangguan	39
BAB 14 LOYALITAS DAN KESETIAAN TANPA SYARAT	41
14.1 Arti Loyalitas dalam Tradisi Militer.....	41
14.2 Kesetiaan tanpa batas.....	41
14.3 Menjaga Loyalitas di Era Kritis dan Terbuka.....	42
BAB 15 WARISAN KEPEMIMPINAN MILITER UNTUK MASA DEPAN?	44

15.1 Kepemimpinan Adalah Warisan, Bukan Jabatan	44
15.2 Membentuk Pemimpin Selanjutnya	44
15.3 Kepemimpinan Militer di Luar Medan Perang.....	45
DAFTAR PUSTAKA.....	47
Buku	47
Jurnal / Artikel Ilmiah	48

KATA PENGANTAR

“Pemimpin yang hebat tidak dilahirkan, mereka ditempa di medan tugas, dalam tekanan, dan melalui keteladanan.”

Kepemimpinan bukan sekedar jabatan atau pangkat. Tetapi seni memengaruhi, ilmu mengatur strategi, dan tanggung jawab moral atas manusia yang kita pimpin. Dalam dunia militer, kepemimpinan adalah soal hidup dan mati. Namun nilai-nilai di baliknya justru sangat relevan untuk siapa saja yang memimpin di organisasi, pemerintahan, bisnis, bahkan dalam keluarga.

Buku ini lahir dari pengalaman, pengamatan, dan perenungan saya sebagai seorang prajurit yang telah berdinasi di lingkungan militer, khususnya di Ajen Dam XII/Tanjungpura. Di barak, di kantor, di lapangan saya menyaksikan langsung bagaimana seorang pemimpin bisa menjadi panutan atau justru kehancuran bagi timnya. Dan saya percaya, prinsip kepemimpinan gaya militer tidak hanya terbatas untuk TNI, tetapi juga sangat dibutuhkan oleh bangsa ini dalam menghadapi era yang penuh ketidakpastian.

Kepemimpinan gaya militer bukan sekedar gaya memerintah yang keras, tegas, dan penuh disiplin. Ia merupakan sistem kepemimpinan yang terstruktur,