

Suyono | editor : Sarikemala HH., S.Si



KERJA KERAS DI LAPANGAN

Ilmu Sejati Di Tangan



KERJA KERAS DI LAPANGAN ILMU SEJATI DI TANGAN

Penulis:
SUYONO

Editor:
Sari Kemala HHS, S.Si



UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

KERJA KERAS DI LAPANGAN ILMU SEJATI DI TANGAN

SUYONO

EDITOR :
Sari Kemala HHS, S.Si

TATA LETAK:
Sari

DESAIN SAMPUL:
Adhar

SUMBER:
www.tdjpublisher.com

ISBN:
978-634-7363-04-6

CETAKAN PERTAMA:
Agustus 2025

UKURAN:
vii+ 86 Hal; 15,5 cm x 23 cm

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.
Dilarang menggandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku
ini dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit dan penulis.

ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022
TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER
Jl. Timor Raya No. 130 B, Kota Kupang, NTT
E-mail: tdj.denarapublisher@gmail.com

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
KATA PENGANTAR.....	v
TENTANG PENULIS	vii
BAB 1 MANDOR BUKAN SEKEDAR TUKANG KOMANDO.....	1
BAB 2 ILMU TIDAK SELALU DARI SEKOLAH	7
1. Belajar dari Kesalahan.....	8
2. Belajar dari Orang Lain	9
3. Ilmu dari Tekanan dan Tenggat Waktu	10
4. Ilmu Itu Harus Dibagi.....	11
5. Ilmu Sejati: Antara Akal dan Hati	12
BAB 3 MEMBANGUN KOMUNIKASI DAN KEPERCAYAAN DI LAPANGAN.....	15
1. Suara yang Didengar, Bukan yang Ditakuti	15
2. Hubungan Mandor dan Tukang: Membangun Keberanian untuk Bicara	16
3. Komunikasi ke Atas: Pelaksana dan Kontraktor	17
4. Menjadi Pendengar yang Aktif.....	17
5. Bahasa Tubuh dan Keteladanan.....	18
6. Kepercayaan: Fondasi yang Tidak Tertulis	19
7. Mengelola Konflik dengan Bijak	19
8. Komunikasi dalam Tekanan	20
9. Memberi Ruang untuk Terlibat.....	20
10. Menjaga Martabat dalam Teguran.....	21

11. Konsistensi dalam Gaya, Fleksibilitas dalam Pemahaman	22
12. Menghindari “Bahasa Perintah” yang Kaku	23
13. Peran Humor dalam Membangun Keakraban.....	24
14. Memberi Apresiasi Kecil yang Bermakna	24
15. Transparansi: Menyampaikan Fakta, Bukan Janji Palsu	25
16. Menjaga Jaringan Komunikasi antar Tim	26
17. Membangun Budaya Saling Jaga.....	27
18. Teknologi sebagai Alat Bantu Komunikasi.....	28
19. Membaca Situasi Sebelum Membuka Mulut.....	28
20. Mengelola Emosi Diri, Menjaga Suasana Kerja.....	29
BAB 4 ILMU LAPANGAN YANG TAK TERTULIS	32
1. Belajar dari Kesalahan yang Tak Diulang Dua Kali	32
2. Membaca Situasi dan Perubahan Tak Terduga.....	33
3. Trik-Trik Lapangan yang Tidak Ada di Buku	34
4. Ilmu Rasa dan Intuisi yang Lahir dari Jam Terbang	35
5. Adaptasi: Kemampuan Terpenting yang Jarang Disebut	35
6. Ilmu dari Tukang, Bukan Hanya untuk Tukang	36
7. Membagikan Ilmu Lapangan ke Generasi Berikutnya..	37
BAB 5 MENGELOLA WAKTU, TENAGA, DAN SEMANGAT DI LAPANGAN.....	39
1. Menyusun Jadwal Kerja yang Realistis	39
2. Menyeimbangkan Target Cepat dan Kerja Aman	40
3. Strategi Pembagian Tugas dan Shift Kerja.....	41
4. Mengantisipasi Kelelahan, Konflik Waktu, dan Stress .	42

5. Menumbuhkan Semangat Tim: Apresiasi dan Contoh Nyata.....	44
6. Komunikasi Waktu: Bagaimana, Kapan, dan Apa yang Disampaikan	45
7. Memelihara Semangat dalam Tekanan	46
BAB 6 MEMBACA GAMBAR, MENERJEMAHKAN KE AKSI	49
1. Pentingnya Memahami Gambar Sebelum Hari Pertama	49
2. Teknik Membaca Gambar Secara Akurat.....	50
3. Menerjemahkan Gambar ke Pembagian Tugas	51
4. Uji Silang dan Kontrol Mutu Berbasis Gambar	52
5. Menghindari Miskonsepsi lewat Komunikasi Gambar .	52
6. Latihan Langsung: Menggunakan Gambar sebagai Panduan Uji Proyek Kecil	53
7. Mengadaptasi Gambar saat Terjadi Perubahan di Lapangan	54
8. Gambar sebagai Alat Pelatihan Mandor Baru	54
9. Gambar Adalah Jembatan Antara Tangan dan Otak	55
BAB 7 KERJA TIM BUKAN KERJA SENDIRI	57
1. Menyadari Peran dan Batas Tanggung Jawab	57
2. Rapat Koordinasi Rutin	58
3. <i>Brief</i> Harian di Lapangan	59
4. Sinkronisasi Antara Target dan Proses Kerja.....	60
5. Menjaga Hubungan Antar Tim	61
6. Menengahi Konflik Antartim	61
7. Apresiasi dan Ekspresi Rasa Terima Kasih	62
8. Training Internal Antartim.....	62

9. Standarisasi Proses Kolaboratif.....	63
10. Evaluasi Prospek Kerja Tim.....	64
BAB 8 NAIK LEVEL: MENGELOLA PROYEK KECIL	
SENDIRI	66
1. Menetapkan Ruang Lingkup Proyek.....	66
2. Membuat Rencana Biaya dan Waktu	67
3. Membentuk dan Memimpin Tim	68
4. Memulai Eksekusi dan Administrasi Lapangan	69
5. Cerita Lapangan: Belajar dari Proyek Sendiri	70
6. Komunikasi dengan Klien.....	71
7. Menjaga Mutu dan Kerapian.....	71
8. Menutup Proyek dan Evaluasi	72
9. Hasil Akhir: Nama Baik dan Penghasilan Naik	73
BAB 9 MANDOR JUGA HARUS TERUS BELAJAR.....	75
1. Dunia Konstruksi Terus Bergerak	75
2. Ilmu Bisa Datang dari Mana Saja	76
3. Jangan Merasa Sudah Tahu Semua	77
4. Teknologi Tak Bisa Dihindari	78
5. Belajar dari Proyek-Proyek yang Sudah Lewat	78
6. Belajar Kepemimpinan dari Lapangan.....	79
7. Cerita dari Lapangan	80
8. Sikap Belajar Menular.....	81
9. Belajar Sepanjang Karier	82
PENUTUP MENGHORMATI ILMU, MENGHIDUPI	
KERJA NYATA	84
DAFTAR PUSTAKA.....	86

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Salam sejahtera untuk kita semua.

Pekerjaan di lapangan bukan sekedar soal kuatnya tenaga atau lamanya jam kerja. Di balik helm dan rompi kerja, ada ilmu yang terus tumbuh dari hari ke hari, ilmu yang tidak selalu tertulis di buku pelajaran, tapi melekat kuat di tangan dan di hati mereka yang menjalaninya.

Buku ini hadir sebagai refleksi dari pengalaman panjang di dunia proyek. Sebuah perjalanan yang diisi oleh keringat, tantangan, dan keputusan-keputusan kecil yang ternyata membawa dampak besar. Di tengah kerasnya dunia konstruksi, ada nilai-nilai yang tak kalah penting dari hitungan material atau target waktu: komunikasi yang jujur, kepercayaan yang dijaga, tanggung jawab yang tidak ditawar, dan pembelajaran yang tak pernah henti.

Kerja Keras di Lapangan, Ilmu Sejati di Tangan bukan buku teori. Isinya lahir dari dunia nyata, dari diskusi ringan di warung proyek, dari kesalahan yang menjadi pelajaran, dan dari keberhasilan yang dibangun sedikit demi sedikit bersama tim. Di dalamnya, terselip cerita, strategi, dan wawasan praktis yang semoga bisa membuka pandangan, menguatkan semangat, dan menjadi teman belajar bagi siapa pun yang menekuni peran sebagai mandor, tukang, atau pelaksana lapangan.

Buku ini juga ditulis dengan harapan sederhana: agar ilmu yang sehari-hari dijalani tidak hilang begitu saja. Bahwa pengalaman yang tumbuh dari bawah bisa diwariskan, dibagikan, dan bahkan menjadi bekal bagi generasi berikutnya.

Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada keluarga yang selalu menjadi penyemangat. Terima kasih juga kepada Bapak Haryono selaku Direktur PT Harnindo Sukses Nugroho yang telah memberikan kepercayaan besar dan banyak membimbing saya. Terima kasih kepada rekan-rekan di berbagai proyek, para tukang, pelaksana, mandor, serta para insinyur lapangan yang telah menjadi bagian dari perjalanan panjang ini. Pengalaman bersama kalianlah yang menjadikan buku ini mungkin untuk ditulis.

Akhir kata, semoga buku ini bisa bermanfaat, bukan karena sempurna, tetapi karena lahir dari pengalaman nyata. Dan semoga pembaca bisa menemukan cerminan pengalaman, semangat kerja, dan kebanggaan dalam setiap halamannya.

Demak, Agustus 2025

Penulis,

Suyono