

Prof. Dr. H. Syafnan, M.Pd



# MANAJEMEN KEPEMIMPINAN

Kepala Sekolah Pada Madrasah





# **MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA MADRASAH**

Penulis:

**Prof. Dr. H. Syafnan, M. Pd**

Editor:

**Laila Surayya SE., M.Ak., Akt**



## **UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta**

### **Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4**

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

### **Pembatasan Pelindungan Pasal 26**

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

### **Sanksi Pelanggaran Pasal 113**

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

# **MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA MADRASAH**

**Prof. Dr. H. Syafnan, M. Pd**

EDITOR :

**Laila Surayya SE., M.Ak., Akt**

TATA LETAK:

**Putri**

DESAIN SAMPUL:

**Adhar**

SUMBER:

[www.tdjpublisher.com](http://www.tdjpublisher.com)

ISBN:

**978-634-7363-74-9**

CETAKAN PERTAMA:

**November 2025**

UKURAN:

**iii + 90 Hal; 15,5 cm x 23 cm**

---

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.

Dilarang menggandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit dan penulis.

---

**ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022**

**TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER**

Jl. Timor Raya No. 130 B, Kota Kupang, NTT

E-mail: [tdj.denarapublisher@gmail.com](mailto:tdj.denarapublisher@gmail.com)



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga buku berjudul “Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah pada Madrasah” ini dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘alaihi wasallam, suri teladan terbaik dalam segala aspek kepemimpinan, termasuk dalam mengelola lembaga pendidikan.

Buku ini hadir sebagai upaya untuk memahami secara mendalam manajemen kepemimpinan kepala sekolah pada madrasah. Dalam konteks pendidikan Islam, kepala madrasah bukan hanya berperan sebagai manajer, tetapi juga sebagai pemimpin spiritual dan agen perubahan yang menentukan arah perkembangan lembaga. Oleh karena itu, efektivitas kepemimpinan menjadi hal yang sangat krusial untuk mewujudkan madrasah yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing.

Melalui pendekatan manajerial dan empiris, buku ini membahas beragam aspek yang memengaruhi keberhasilan kepala madrasah dalam memimpin, seperti kompetensi profesional, gaya kepemimpinan, motivasi kerja guru, budaya organisasi, serta dukungan lingkungan pendidikan. Dengan

demikian, pembaca tidak hanya memperoleh pemahaman teoretis, tetapi juga inspirasi praktis dalam meningkatkan kualitas kepemimpinan di madrasah.

Penulis berharap buku ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat bagi mahasiswa, pendidik, peneliti, serta praktisi pendidikan Islam yang ingin memperdalam wawasan tentang manajemen kepemimpinan kepala sekolah. Semoga kehadirannya dapat memberi kontribusi nyata bagi penguatan tata kelola madrasah yang efektif dan berorientasi pada mutu pendidikan Islami.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang.

# DAFTAR ISI

|                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KATA PENGANTAR.....                                                                                      | i   |
| DAFTAR ISI .....                                                                                         | iii |
| BAB I EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN .....                                                                     | 1   |
| BAB II MANAJEMEN KONFLIK .....                                                                           | 13  |
| BAB III MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA<br>SEKOLAH PADA MADRASAH .....                                     | 53  |
| BAB IV FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI<br>EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH<br>PADA MADRASAH ..... | 66  |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                     | 76  |
| BIOGRAFI PENULIS.....                                                                                    | 89  |

