



Implementasi Kebijakan BLUD

Rumah Sakit di Indonesia

Pendekatan Edward III dalam
Tata Kelola dan Pelayanan
Rumah Sakit



 **RUMAH SAKIT**

← **IGD**
24 JAM

← PARKIR

← RAWAT JALAN

← RAWAT INAP

dr. H Yan Cahyadi Anas, M.K.M.

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BLUD RUMAH SAKIT DI INDONESIA

**Pendekatan Edward III dalam Tata Kelola dan
Pelayanan Rumah Sakit**

Penulis:

dr. H Yan Cahyadi Anas, M.K.M.

Editor:

drg. Siti Nafiah, M.K.M.



UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BLUD RUMAH SAKIT DI INDONESIA

Pendekatan Edward III dalam Tata Kelola dan Pelayanan Rumah Sakit

dr. H Yan Cahyadi Anas, M.K.M.

EDITOR :
dr. Siti Nafiah, M.K.M.

TATA LETAK:
Sari

DESAIN SAMPUL:
Adhar

SUMBER:
www.tdjpublisher.com

ISBN:
**978-634-279-112-7
(PDF)**

CETAKAN PERTAMA:
Mei 2026

UKURAN:
viii + 103 Hal; 17.6 cm x 25 cm

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.
Dilarang mengandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku
ini dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit dan penulis.

ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022
TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER
Jl. Timor Raya No. 130 B, Kota Kupang, NTT
E-mail: tdj.denarapublisher@gmail.com

KONSEP BESAR BUKU

Buku ini dirancang sebagai buku akademik sekaligus praktis yang membahas implementasi kebijakan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) rumah sakit di Indonesia dengan menggunakan pendekatan implementasi kebijakan George C. Edward III. Buku difokuskan untuk para implementer BLUD rumah sakit, mulai dari direktur rumah sakit, pejabat struktural, pengelola keuangan BLUD, pemerintah daerah, akademisi administrasi rumah sakit, hingga mahasiswa kesehatan dan administrasi publik.

Buku ini tidak hanya membahas regulasi BLUD secara normatif, tetapi lebih menekankan bagaimana kebijakan BLUD diimplementasikan di lapangan, tantangan yang sering terjadi, faktor yang mempengaruhi keberhasilan implementasi, serta strategi penguatan tata kelola rumah sakit berbasis fleksibilitas pengelolaan keuangan.

POSITIONING AKADEMIK BUKU

Buku ini diposisikan sebagai,

1. Buku implementasi kebijakan BLUD rumah sakit pertama yang secara khusus menggunakan pendekatan Edward III.
2. Buku praktis implementasi kebijakan untuk pengelola rumah sakit daerah.
3. Buku penguatan tata kelola rumah sakit pemerintah.
4. Buku administrasi rumah sakit berbasis implementasi kebijakan publik.
5. Buku penghubung antara regulasi, tata kelola, dan praktik pelayanan rumah sakit.

KARAKTERISTIK BUKU

1. Kontekstual Indonesia

Pembahasan difokuskan pada kondisi rumah sakit daerah di Indonesia, termasuk tantangan birokrasi, hubungan dengan pemerintah

daerah, pengelolaan keuangan, pengadaan barang jasa, remunerasi, SDM, dan pelayanan publik.

2. Praktis dan Implementatif

Buku tidak hanya menjelaskan teori, tetapi membahas implementasi nyata di lapangan.

3. Menggunakan Pendekatan Edward III

Seluruh analisis implementasi kebijakan menggunakan empat variabel Edward III yaitu, Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi, Struktur Birokrasi

4. Berorientasi Tata Kelola Rumah Sakit

Buku menghubungkan implementasi BLUD dengan, mutu pelayanan, fleksibilitas keuangan, efisiensi, akuntabilitas dan keberlanjutan pelayanan rumah sakit.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘ālamīn, segala puji bagi Allah Subhānahu wa Ta‘ālā atas segala rahmat, karunia, dan kemudahan-Nya sehingga buku *Implementasi Kebijakan BLUD Rumah Sakit di Indonesia: Pendekatan Edward III dalam Tata Kelola dan Pelayanan Rumah Sakit* ini dapat diselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shallallāhu ‘alaihi wasallam, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umat beliau hingga akhir zaman.

Buku ini disusun sebagai bentuk kontribusi akademik dan praktis dalam mendukung penguatan tata kelola rumah sakit pemerintah di Indonesia, khususnya dalam implementasi kebijakan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD).

Dalam perkembangan sistem pelayanan kesehatan nasional, rumah sakit pemerintah dituntut tidak hanya memberikan pelayanan yang berkualitas, tetapi juga mampu mengelola sumber daya secara efektif, efisien, akuntabel, dan adaptif terhadap dinamika kebutuhan masyarakat.

Melalui buku ini, penulis mencoba menghadirkan pembahasan implementasi kebijakan BLUD rumah sakit dengan pendekatan implementasi kebijakan George C. Edward III yang menitikberatkan pada empat dimensi utama, yaitu komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Pendekatan ini dipilih karena mampu memberikan pemahaman yang lebih komprehensif mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan implementasi kebijakan di rumah sakit pemerintah.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Semoga buku ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu administrasi rumah sakit, memperkuat tata kelola rumah sakit pemerintah, serta menjadi

bagian dari upaya bersama dalam meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan di Indonesia.

Mekkah 14 Mei, 2026

Penulis

dr. H. Yan Cahyadi Anas, M.K.M

DAFTAR ISI

KONSEP BESAR BUKU	i
POSITIONING AKADEMIK BUKU	i
KARAKTERISTIK BUKU	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
BAB I MEMAHAMI BLUD RUMAH SAKIT DI INDONESIA.....	1
1.1 Konsep BLUD dalam Pelayanan Publik.....	1
1.2 Sejarah dan Perkembangan BLUD di Indonesia.....	2
1.3 Tujuan Implementasi BLUD Rumah Sakit.....	3
1.4 Fleksibilitas Pengelolaan Keuangan BLUD.....	4
1.5 Hubungan BLUD dan Mutu Pelayanan Rumah Sakit.....	6
1.6 Tantangan Rumah Sakit Pemerintah Sebelum BLUD	7
1.7 Posisi Strategis Rumah Sakit Daerah dalam Sistem Kesehatan	8
BAB II REGULASI BLUD RUMAH SAKIT DI INDONESIA	10
2.1 Dasar Hukum BLUD	10
2.2 Permendagri tentang BLUD.....	11
2.3 Tata Kelola Keuangan BLUD.....	12
2.4 Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA).....	14
2.5 Pengadaan Barang dan Jasa pada BLUD	15
2.6 Pengelolaan Pendapatan dan Belanja BLUD	17
2.7 Sistem Remunerasi BLUD.....	18
2.8 Dewan Pengawas dan Tata Kelola Rumah Sakit.....	19