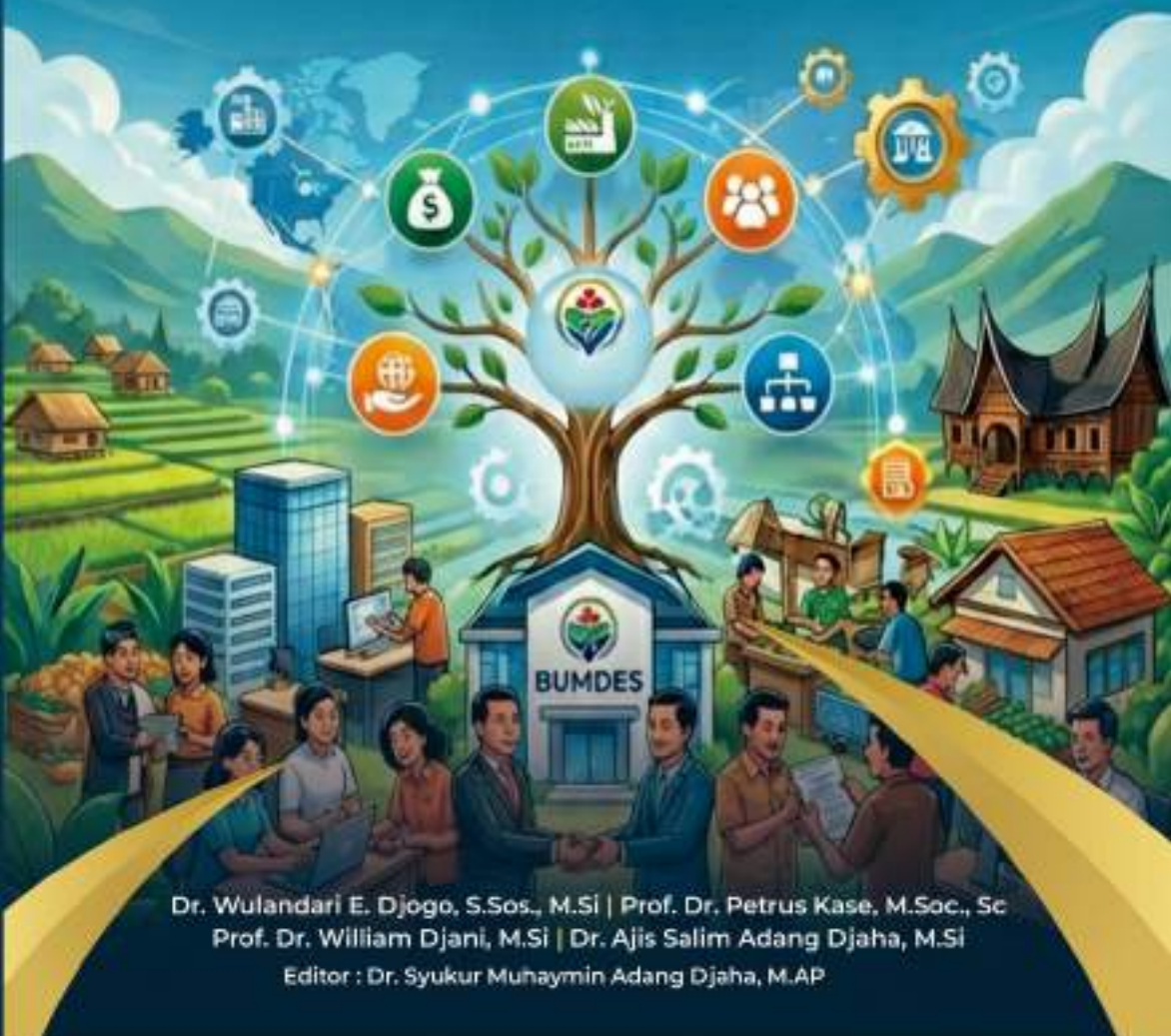




Integrasi **Pendekatan Multi Aspek** Dalam Pengembangan **Kapasitas Institusional** **BUMDES**



Dr. Wulandari E. Djogo, S.Sos., M.Si | Prof. Dr. Petrus Kase, M.Soc., Sc
Prof. Dr. William Djani, M.Si | Dr. Ajis Salim Adang Djaha, M.Si
Editor : Dr. Syukur Muhaymin Adang Djaha, M.AP

INTEGRASI PENDEKATAN MULTI ASPEK DALAM PENGEMBANGAN KAPASITAS INSTITUSIONAL BUMDES

Penulis:

Dr. Wulandari E. Djogo, S.Sos., M.Si

Prof. Dr. Petrus Kase, M.Soc., Sc

Prof. Dr. William Djani, M.Si

Dr. Ajis Salim Adang Djaha, M.Si

Editor:

Dr. Syukur Muhaymin Adang Djaha, M.AP



UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan fonogram yang telah dilakukan pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
2. Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

INTEGRASI PENDEKATAN MULTI ASPEK DALAM PENGEMBANGAN KAPASITAS INSTITUSIONAL BUMDES

Dr. Wulandari E. Djogo, S.Sos., M.Si
Prof. Dr. Petrus Kase, M.Soc., Sc
Prof. Dr. William Djani, M.Si
Dr. Ajis Salim Adang Djaha, M.Si

EDITOR :
Dr. Syukur Muhaymin Adang Djaha, M.AP

TATA LETAK:
Sari

DESAIN SAMPUL:
Adhar

SUMBER:
www.tdjpublisher.com

ISBN:
978-634-279-101-1

CETAKAN PERTAMA:
April 2026

UKURAN:
iv + 328 Hal; 15,5 cm x 23 cm

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.
Dilarang menggandakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku
ini dalam bentuk apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit dan penulis.

ANGGOTA IKAPI: 006/NTT/2022
TANGGUH DENARA JAYA PUBLISHER
Jl. Timor Raya No. 130 B, Kota Kupang, NTT
E-mail: tdj.denarapublisher@gmail.com

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, buku “Integrasi Pendekatan Multi Aspek dalam Pengembangan Kapasitas Institusional BUMDes” ini dapat diselesaikan sebagai upaya menjawab berbagai persoalan dalam pengembangan BUMDes di Indonesia.

Buku ini berangkat dari fenomena banyaknya BUMDes yang stagnan bahkan gagal, meskipun telah memperoleh dukungan dana yang besar. Hal ini menunjukkan bahwa pendekatan konvensional yang bersifat teknokratis, seragam, dan berfokus pada modal belum mampu menjawab kompleksitas persoalan di tingkat desa. Pengabaian terhadap aspek kelembagaan dan realitas sosial masyarakat justru sering memicu berbagai masalah seperti moral hazard dan lemahnya tata kelola.

Melalui pendekatan multi aspek yang integratif, buku ini menawarkan perspektif baru yang tidak hanya menitikberatkan pada aspek ekonomi, tetapi juga mencakup dimensi sosial, budaya, dan kelembagaan. Buku ini diharapkan menjadi referensi bagi pembuat kebijakan, pemerintah desa, pengelola BUMDes, serta akademisi dalam membangun ekosistem ekonomi desa yang tangguh dan berkelanjutan.

Penulis menyadari masih terdapat keterbatasan dalam buku ini, sehingga kritik dan saran sangat diharapkan. Semoga buku ini bermanfaat bagi pengembangan BUMDes ke depan.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II INSTITUSIONALISME BARU	18
A. Institusionalisme Historis (<i>Historical Institutionalism</i>)	18
B. Institusionalisme Pilihan Rasional (<i>Rational Choice Institutionalism</i>)	19
C. Institusionalisme Sosiologis (<i>Sociological Institutionalism</i>)	20
D. Sintesis Tiga Institusionalisme dalam Kapasitas BUMDes	21
BAB III INSTITUSIONALISME TERINTEGRASI	22
A. Institusionalisme Ekonomi: Dimensi Instrumental, Biaya Transaksi, dan Insentif	22
B. Institusionalisme Baru: Dimensi Kultural dan Struktural	24
C. Konseptualisasi Kapasitas Institusional Multi-Aspek BUMDes	25
BAB IV KAPASITAS INSTITUSIONAL	26
A. Pilar Regulatif: Kapasitas Aturan Formal dan Penegakan	26
B. Pilar Normatif: Kapasitas Nilai, Kepantasan Sosial, dan Norma	27
C. Pilar Kognitif: Kapasitas Pemahaman, Skrip, dan Warisan Historis	28
D. Integrative Capacity.....	29

E. Integrative Capacity dan Policy Integration	34
BAB V MULTILEVEL GOVERNANCE	39
A. Pendekatan Multi Aspek Kelembagaan	40
B. Analisis Perubahan Kelembagaan: Perspektif Institutional Work	42
C. Relevansi Institutional Work dengan Kapasitas Institusional BUMDes	43
D. Kapasitas Institusional dan Pertumbuhan Ekonomi .	44
E. Pendekatan Multi Aspek dalam Pengembangan Kapasitas BUMDes	45
F. Tata Kelola Terapeutik (<i>Therapeutic Governance</i>) dalam Pemulihan dan Penguatan Kapasitas Institusional.....	46
BAB VII INTEGRASI PENDEKATAN MULTI ASPEK DALAM PENGUATAN KAPASITAS INSTITUSIONAL BUMDES	50
A. Aspek Struktural dan Kelembagaan	51
B. Aspek Proses dan Koordinasi.....	106
C. Aspek Sumber Daya dan Finansial.	148
D. Aspek Kapasitas Manusia dan Budaya Organisasi.	176
E. Aspek Legitimasi dan Partisipasi Masyarakat.	209
F. Aspek Jaringan dan Dukungan Multilevel.	239
BAB VIII FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT KAPASITAS INSTITUSIONAL BUMDES	274
A. Aspek Struktural dan Kelembagaan	274
B. Aspek Proses dan Koordinasi.....	277
C. Aspek Sumberdaya dan Finansial	280
D. Aspek Kapasitas Manusia Dan Budaya Organisasi	283
E. Aspek Legitimasi dan Partisipasi Masyarakat	285
F. Aspek Jaringan dan Dukungan Multilevel	288

BAB IX MODEL STRATEGI PENGUATAN KAPASITAS INSTITUSIONAL BUMDES.....	295
A. Penyusunan Kerangka Konseptual Integrasi Multi Aspek.	295
B. Strategi Praktis Peningkatan Daya Saing & Keberlanjutan Usaha BUMDes.	296
 BAB X DEKONSTRUKSI PARADIGMA DAN DIAGNOSTIK DALAM PEMBANGUNAN KAPASITAS INSTITUSIONAL	303
A. Dekonstruksi Paradigma Pembangunan Kapasitas Institusional	303
B. Dekonstruksi Diagnostik melalui <i>Tipologi</i> <i>Institutional Triad</i>	305
 BAB XI MODEL TRANSFORMASI KAPASITAS INSTITUSIONAL TERINTEGRASI.....	315
A. Rekonstruksi Fondasi (Fokus Kapasitas Legal) untuk BUMDes tipe <i>The Collapsed</i>	315
B. Revitalisasi melalui Tata Kelola Terapeutik (Fokus Kapasitas Sosial) untuk BUMDes tipe <i>The Latent</i>	315
C. Akselerasi dan Eskalasi (Fokus Kapasitas Ekonomi) untuk BUMDes tipe <i>The Resilient</i>	316
 DAFTAR PUSTAKA.....	321